Le CESAME

Administration & Support | National | Réseaux | Route

Gestion d'entreprise - Niveau 1

Objectifs

- Maîtriser les bases de la gestion d'entreprise et savoir les appliquer dans son activité pour une meilleure performance
- Appliquer ces principes à la compréhension du système de gestion et des comptes en agence

Durée
21 heures3 jours

En présentiel	Tarif	Activités	Level
	Contactez votre responsable formation RH pour plus d'informations	Toute activité	National

Aperçu

Programme

- Business game (jeu d'entreprise) : création d'une entreprise et développement pendant deux ans. Etablissement des comptes annuels. Mise en concurrence en deuxième année. Influence du prix de vente sur la rentabilité. Application en agence de travaux.
- Décisions d'investissements en fonction des perspectives de marché et du financement disponible (trésorerie, capital et emprunt).
- Savoir gérer la trésorerie : tableau de trésorerie mensualisé et gestion de trésorerie. Application à VC avec la nécessité de réduire le "Restant dû".
- Savoir estimer la rentabilité : établissement du compte de résultat, présentation générale et présentation "Compte de résultat d'agence". Définition et calcul des principaux indicateurs de gestion pour bien comprendre l'exploitation et la rentabilité.
- Point mort = Seuil de rentabilité : définition, importance de le calculer et de le suivre, exemple concret, cas d'application en carrière, usine d'enrobage, agence, matériel.
- Savoir établir et analyser un bilan : Trésorerie, Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Endettement, Taux d'endettement, Rentabilité des Capitaux propres, ROCE, pour bien comprendre la logique patrimoniale.
- Capacité d'autofinancement = Cash- flow.
    - Définition et calcul.
    - Exemples concrets en agence et en entreprise.
    - Utilisation pour financer les investissements.
- Evaluation boursière d'une entreprise, Price Earning Ratio (PER), application à l'entreprise créée et au Groupe VINCI, avec évaluation de l'action VINCI. Lecture des cours de bourse. Présentation et analyse des comptes annuels de Vinci Construction, par un Directeur du Siège. Commentaires détaillés en fin de formation.

Méthodes pédagogiques
Méthode active avec jeu d'entreprise et transposition à Vinci Construction. Etude de cas concrets. Travail en équipe de deux ou trois participants. Calculs sur Excel.

Evaluation
-

Ressources pédagogiques
-

Pour qui ?

Public concerné
Cadre financier, Cadre travaux, Chef d'agence, Chef de secteur

Prérequis
Aucun

Informations pratiques

Campus Le CESAME qui dispensent la formation

- Le CESAME Mérignac

Lieu de formation
Mérignac

Délais d'accès à la formation
Rapprochez-vous de votre responsable formation RH

Modalités d'accès et d'accueil
Référez-vous au livret d'accueil de votre centre CESAME et aux conditions sanitaires en vigueur



Le CESAME est également engagé dans une démarche handi'accueillante. Vos centres de formation CESAME sont engagés dans une démarche handi' accueillante. Nous sommes à votre disposition pour tout besoin d'amélioration de vos conditions d'accès à la formation, qu'elles soient physiques, sensorielles, matérielles ou pédagogiques

SIRET
380 448 944 00211

NDA
11 92 11594 92