Le CESAME

Métier / technique | National | Route

Responsable matériaux

Objectifs

- Manager et développer la performance de son équipe
- Piloter l'activité d'un site matériaux à l'aide des indicateurs de gestion
- Appliquer les fondamentaux RH et droit social liés à la fonction
- Sécuriser les projets et activités par la maîtrise des enjeux réglementaires, fonciers et ICPE
- Garantir la prise en compte des exigences prévention et environnementales
- Analyser la performance économique et commerciale d'une activité matériaux
- Elaborer et défendre des stratégies de développement adaptées à son marché
- Contribuer à la mise en œuvre de la stratégie de VINCI Construction sur son périmètre

Durée
45,5 h en 2 périodes (3.5 jours sur 1 mois)6.5 jours

Nombre de participants
De 12 à 15 participants

En présentiel

Tarif
Contactez votre responsable formation RH pour plus d'informations

Activités

Level
National

Aperçu

Programme

Période 1 :

- **MANAGEMENT D'EQUIPES**
  - Le rôle du manager et la coopération
  - Le sens de la délégation et les freins
  - Les sources de motivation
  - Les rituels managériaux et sa propre identité de manager
  - L'entretien de feedback et l'entretien de recadrage
  - Savoir dire "non"
  - La méthodologie pour ouvrir le dialogue, comprendre, expliquer et donner du sens
- **FONCIER - ICPE**
  - Les enjeux fonciers d'un projet de développement ou d'exploitation
  - Les outils permettant de sécuriser la maîtrise foncière d'un projet
  - Les contraintes d'urbanisme et environnementales
  - Les principaux régimes ICPE applicables aux activités matériaux
  - Les obligations liées à l'exploitation et au suivi d'une ICPE
- **PREVENTION- ENVIRONNEMENT**
  - Le rôle et la posture du Responsable Matériaux en matière de prévention et environnement
  - Acceptabilité des sites de production
  - Gestion des déchets

Période 2 :

- **ENJEUX & STRATEGIE**
  - Vision élargie de l'activité du site de rattachement
  - Les perspectives de l'entreprise
  - Les messages et la feuille de route de la Direction
- **DEVELOPPEMENT COMMERCIAL**
  - Le marché et l'environnement matériaux
  - L'exploitation et la production
  - L'économie et la gestion
  - La logistique et le transport
  - L'économie circulaire et le recyclage
  - La réglementation
  - La stratégie et le développement
- **GESTION**
  - Le rôle des différents acteurs internes de l'entreprise
  - Le rôle de l'ERP dans la gestion du Groupe
  - Les marges d'exploitation, les ventes et les stocks
  - L'intérêt des exercices budgétaires
- **RESSOURCES HUMAINES**
  - La notion de temps de travail effectif, les durées maximales, les temps de repos
  - La procédure disciplinaire et ses conséquences
  - Le cadre juridique de l'aptitude et l'inaptitude
  - Les conditions légales de mise en œuvre d'un contrôle alcool et drogues
  - Les déclinaisons opérationnelles de la politique RH dans le rôle de manager
  - La finalité du plan de développement des compétences

Méthodes pédagogiques
Etudes de cas, mises en situation, jeux de rôles, quizz

Evaluation
Auto évaluation avant et après la formation, exercices pratiques, quizz WOOCLAP

Ressources pédagogiques
Livret stagiaire

Points forts
Formation animée à 70 % par des experts internes

Pour qui ?

Public concerné
Responsable matériaux

Prérequis
Aucun

Aptitude professionnelle
Nouvellement nommé (1 à 3 ans)

Informations pratiques

Campus Le CESAME qui dispensent la formation

- Le CESAME Mérignac

Lieu de formation

Paris et site de production (carrière)

Délais d'accès à la formation

Rapprochez-vous de votre responsable formation RH

Modalités d'accès et d'accueil

Référez-vous au livret d'accueil de votre centre CESAME et aux conditions sanitaires en vigueur



Le CESAME est également engagé dans une démarche handi’accueillante. Vos centres de formation CESAME sont engagés dans une démarche handi’ accueillante. Nous sommes à votre disposition pour tout besoin d’amélioration de vos conditions d’accès à la formation, qu’elles soient physiques, sensorielles, matérielles ou pédagogiques

SIRET

380 448 944 00211

NDA

11 92 11594 92